

## Edito

*En 2007, il ne fait aucun doute que le Supply Chain Management continuera sa percée au sein des comités exécutifs et ce quelque soit le secteur d'activité et les enjeux business des entreprises. Si les performances industrielles et commerciales ont été bonnes en 2006, la recherche d'une meilleure rentabilité des capitaux investis et d'un compte d'exploitation générant de la richesse continuera à exercer sur les directions Supply Chain une pression légitime.*

*Mais nous pensons qu'au-delà des sentiers naturels par lesquels se dessinent les développements Supply Chain et logistiques, il deviendra, à court et moyen terme, tout à fait essentiel de se préparer aux enjeux de l'économie durable auxquels nous n'échapperons pas au niveau individuel comme collectif.*

*La mise en place de l'écotaxe dans le domaine des DEEE en novembre dernier n'est que la plus récente manifestation des préoccupations liées à l'environnement auxquelles les directions Supply Chain devront contribuer. Ainsi, les émissions de CO<sub>2</sub>, vont-elles faire leur apparition dans les modélisations de Route to Market et de réseaux end-to-end logistiques et s'ajouter à l'ensemble des variables de simulation déjà prises en compte.*

**Newton.Vaureal Consulting s'engage résolument dans cette démarche responsable avec ses clients en 2007. La série des 5 tables**

*rondes dédiées à l'optimisation du transport, planifiées sur cette année et auxquelles vous êtes conviés, procède de cette démarche.*

*Nous vous souhaitons une belle année 2007 très réussie au niveau de vos performances Supply Chain.*



*Philippe-Pierre Dornier  
Associé*



*Michel Fender  
Associé*

## Nos activités

### **Développement durable Pour une meilleure intégration des enjeux à vos activités logistiques**

La prise en compte du développement durable dans les stratégies d'entreprises est un mouvement de fond, résultant d'une pression croissante de nombreux facteurs : exigences des législateurs, lobby des associations, positionnement des concurrents, exigences des clients industriels et finaux...

Cette révolution, qui impacte tous les secteurs industriels, requiert une mise en mouvement de toutes les fonctions de l'entreprise.

De plus, l'impact de la hausse du prix du pétrole sur les coûts de transport de marchandises incite, voire contraint de nombreuses entreprises à aborder des problématiques de développement durable. Souvent centrée sur des enjeux de réduction de coûts, cette démarche ne prend pas réellement toute sa dimension et donc sa valeur pour l'entreprise.

### Enjeux

En général, les acteurs économiques s'engagent en effet sur des démarches de développement durable du fait d'une évolution des contraintes avant tout réglementaires. Nous avons ainsi pu observer récemment une profusion de nouvelles contraintes (décrets DEEE et RoHS, projet REACH, directive ETS (« droits à polluer ») issues du protocole de Kyoto, directive Seveso II. Rien ne semble indiquer que ce mouvement ne s'arrête là.

Il existe cependant d'autres sources de contraintes non réglementaires mais de plus en plus structurantes pour la réflexion « Développement durable » de nos clients:

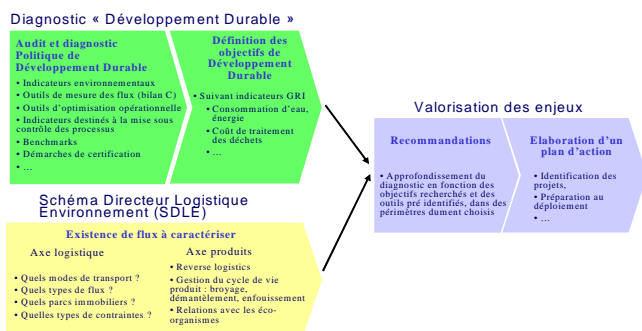
- environnement concurrentiel, avec des offres produits jouant sur le levier environnemental et des positionnements fortement différenciant,
- clients, avec une préférence croissante pour les labels,
- actionnaires, avec un «rating» en fonction de l'avancement de la démarche environnementale.

Le développement durable peut et doit être vu dorénavant comme une opportunité.

### Notre démarche et nos outils d'amélioration

Newton.Vaureal Consulting, fort de son expertise en Supply Chain Management, a développé une démarche couvrant l'ensemble de ce périmètre et faisant de ce jeu de contraintes une source d'opportunité.

#### Approche Newton.Vaureal Consulting



### Diagnostic « Développement Durable »

Un premier diagnostic de maturité donne une première évaluation du niveau d'engagement de l'entreprise en termes de développement durable. Il permet ensuite d'en formaliser les objectifs et leur déclinaison sur la stratégie, l'organisation et les moyens logistiques. Il facilite également la mobilisation des acteurs internes sur les enjeux de développement durable.

### Schéma Directeur Logistique Environnement (SDLE)

Nous avons développé un outil spécifique permettant de mesurer l'empreinte écologique des Schémas Directeurs Logistiques.

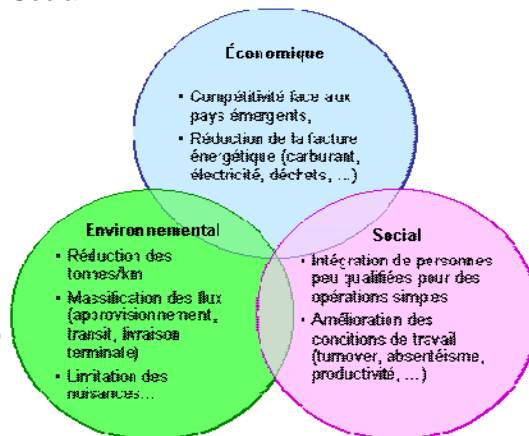
Notre approche s'écarte du traditionnel trade-off coût x niveau de service, en insérant une troisième composante dans l'équation. L'optimisation se fait alors via un équilibre : développement durable x coût x niveau de service.

L'optimisation cible :

- le transport amont : localisation des fournisseurs (notamment vers les pays à bas coût de production) et multimodalité,
- l'immobilier logistique : démarche HQE, conditions d'exploitation, insertion paysagère,
- le transport aval et/ou terminal : plans de transports optimisés,
- la *reverse logistics* : collecte, tri et prétraitement
- le traitement des produits en fin de vie : déchiquetage, broyage, dépollution, valorisation.

### Valorisation des enjeux

Le résultat des analyses précédentes nous permet de valoriser les enjeux selon trois axes : Economique, Environnemental et Social.



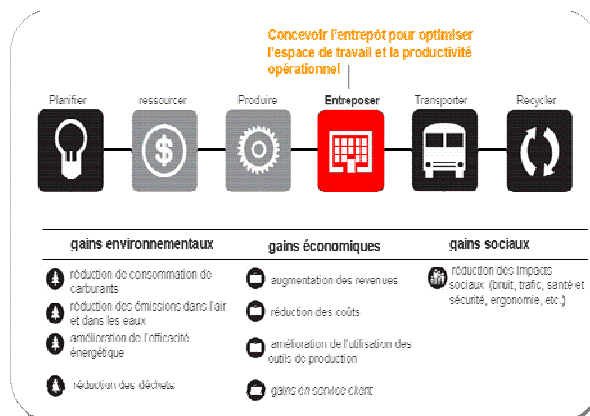
**Newton.Vaureal Consulting entend ainsi accompagner ses clients dans une démarche Supply Chain répondant de façon concrète à l'évolution de leurs responsabilités et aux nouvelles exigences des marchés.**



*Frédéric Beltoise  
Consultant*



*Bertrand Chalandon  
Consultant*



La réalisation d'un « bâtiment durable » doit ainsi intégrer :

- Une **optimisation dans la conception** et dans les matériaux utilisés. Créée pour limiter les impacts environnementaux d'une opération de construction ou de réhabilitation, la démarche HQE, la Haute Qualité Environnementale, vise aussi à assurer aux occupants des conditions de vie saines et confortables.
- Une **exploitation économe** dans laquelle les coûts de fonctionnement sont maîtrisés et réduits (ex. isolation acoustique et phonique renforcée, éclairage zénithal préféré à un éclairage artificiel, ...).

Le « bâtiment durable » et les flux associés doivent ensuite être intégrés dans leur environnement. Les collectivités sont en effet demandeuses de bâtiments intégrés, « camouflés » dans le paysage.

Une réponse à cette demande d'intégration repose sur le principe des « parcs logistiques » qui offrent une sécurité et « invisibilité » vis-à-vis des riverains.

Ces parcs logistiques intégrés, hier groupements naturels, deviennent aujourd'hui des centres autonomes, développant un fonctionnement en autarcie, limitant les flux de personnel, de produits et de déchets et privilégiant ainsi l'intégration.

Les parcs logistiques concentrent également des ressources humaines importantes.

La conception et l'implantation de ces parcs en périphérie des zones urbaines intègre donc naturellement une problématique sociale forte. Cette concentration sociale doit être accompagnée et des services, compatibles avec les contraintes métiers, proposés au personnel:

- services de transports et de restauration économiques,
- services d'accueil et de développement personnel (agences de travail temporaire,

## Point de vue

### Logistique et développement durable : Principes généraux du « bâtiment durable » ou « sustainable building »

La France, au carrefour des flux nord-sud, propose une position privilégiée pour desservir l'Europe de l'ouest. De plus en plus présents dans le paysage français, les bâtiments logistiques s'implantent en grande périphérie des zones urbaines afin de bénéficier de surfaces et de coûts du foncier raisonnables.

Force aujourd'hui est de constater que le développement de ces activités logistiques est bon pour l'emploi mais insuffisant en termes de respect de l'environnement (pollution, dégradation des paysages...).

Ainsi un bâtiment de 20 000 m<sup>2</sup> génère, certes, de 80 à 100 emplois directs mais également un mouvement routier de 100 à 200 camions/jour.

Devant un tel paradoxe, il est devenu indispensable que soit prise en compte la notion de développement durable au sein de toute implantation d'activité logistique. Il est notamment nécessaire d'intégrer dans la construction / gestion des bâtiments les principes du développement durable tels que définis au sommet de la terre en juin 1992.

Largement utilisé et usité, le concept de développement durable associé aux bâtiments logistiques prend une véritable dimension lorsqu'il est articulé autour des axes suivants :

- Eco-construction et Intégration
- Eco-gestion et Approche économique globale
- Cohésion sociale

crèches interentreprises, points relais colis / bancaires, salles ou terrains de sport...).

Collectivités, chargeurs et prestataires mais aussi investisseurs doivent ainsi trouver des terrains de collaboration, dans la conception même des infrastructures qui feront la logistique « durable » de demain. Tous doivent s'intéresser à la recherche d'une économie plus globale et plus écologique :

- A court terme en proposant des solutions (en termes de bâtiments et de processus d'exploitation) qui intègrent les principes d'éco-construction, d'éco-gestion et de lean-logistics (ce qui, à terme, offrira un rendement économique plus favorable).
- A long terme en développant une cohésion sociale au travers de services proposés aux personnes qui permettront une fidélisation, un confort de vie et de travail.



Jean-François Segneur  
Manager

## Évènement



**Vous invitent au premier rendez vous  
des tables rondes**

**« Optimisation des coûts de transport »**

**Judi 8 Février 2007 de 8h30 à 10h30**

**Au Cercle National des Armées,  
8 Place Saint Augustin 75008 Paris**

**Inscrivez-vous :**

- En ligne : <http://tables.rondes.free.fr>
- Par email : [mcamelot@newtonvaureal.com](mailto:mcamelot@newtonvaureal.com)
- Par téléphone: Maria Camelot -  
Tél.: 01 40 17 99 18 - Fax.: 01 40 17 06 99

## Focus

**Cédric Beaujard**  
Consultant



Cédric Beaujard marque le début de sa carrière par la diversité de ses expériences au sein de l'industrie automobile, de la grande distribution ainsi que dans le secteur de l'électronique. Pendant près quatre ans, il a géré des équipes multiculturelles et a conduit des projets de réorganisations globales de la logistique comme d'amélioration de l'excellence opérationnelle de sites industriels et d'entrepôts.

Cédric Beaujard a ainsi acquis une expérience :

- Opérationnelle, au sein de la grande distribution, en menant une équipe de 70 personnes. Il a participé à des projets de fusion d'entrepôts, de délocalisation, de tracing / tracking et d'organisation du transport.
- Fonctionnelle, sur des projets au sein de l'industrie et la distribution automobile, de la grande distribution, du monde informatique :
  - Projet d'opportunité sur la traçabilité dans le secteur agro-alimentaire ;
  - Audit sur le transport et les leviers d'optimisation des pôles stockages ;
  - Audit sur la mise en place d'une reverse optimum.

Cédric Beaujard est diplômé du Mastère ISLI, spécialisé en Management Logistique Globale.

Depuis son intégration chez Newton.Vaureal Consulting, il a mené différentes missions d'amélioration de performances logistiques et financières :

- Audit et proposition d'optimisation du système de maintenance de l'armée de terre (achats, transports, logistique, système d'information, maintenance)
- Schéma Directeur Logistique France pour la distribution de pièces automobiles